

## EQUIPO EDITORIAL / EDITORIAL TEAM / EQUIPA EDITORIAL

### Editor Jefe / Editor in chief / Editor Chefe

Luis Alonso Dzul López. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Roberto Alvarez. Universidad de Buenos Aires, Argentina

### Editores Asociados / Associate Editors / Editores associados

Alina Eugenia Pascual Barrera. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Ernesto Bautista Thompson. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Lazaro Cremades Oliver. Universidad Politécnica de Cataluña  
José del Carmen Zavala Loría. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Santos Gracia Villar. Universidad Europea del Atlántico

### Secretaria / Secretary / Secretário

Beatriz Berrios Aguayo. Universidad de Jaén, España

### Consejo Científico Internacional / International scientific committee / Conselho científico internacional

Miguel Angel López Flores Instituto Politécnico Nacional, México  
Brenda Brabo Diaz. Instituto Politécnico Nacional, México  
Lázaro Cremades. Universidad Politécnica de Cataluña, España  
Fermín Ferriol Sánchez. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Miguel Ysrrael Ramírez Sánchez, Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Armando Anaya Hernández. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Ramón Pali Casanova. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Jorge Crespo. Universidad Europea del Atlántico, España  
María Luisa Sámano, Centro de Investigación y Tecnología Industrial de Cantabria, España  
Carmen Varela. Centro de Investigación y Tecnología Industrial de Cantabria, España  
Alejandro Ruiz Marín, Universidad Autónoma del Carmen, México  
Asteria Narváez García. Universidad Autónoma del Carmen, México  
Ricardo Armando Barrera Cámara. Universidad Autónoma del Carmen, México  
Claudia Gutiérrez Antonio. Universidad Autónoma de Querétaro, México  
Felipe André Angst. Universidad Católica de Mozambique, Mozambique  
Luis Borges Gouveia. Universidade Fernando Pessoa, Portugal  
Rodrigo Florencio da Silva. Instituto Politécnico Nacional, México.  
Charles Ysaacc da Silva Rodrigues. Universidad de Guanajuato, México.

### Patrocinadores:

Funiber - Fundación Universitaria Iberoamericana  
Universidad internacional Iberoamericana. Campeche (México)  
Universidad Europea del Atlántico. Santander (España)  
Universidad Internacional Iberoamericana. Puerto Rico (EE. UU)  
Universidade Internacional do Cuanza. Cuito (Angola)

### Colaboran:

Centro de Investigación en Tecnología Industrial de Cantabria (CITICAN)  
Grupo de Investigación IDEO (HUM 660) - Universidad de Jaén

Centro de Innovación y Transferencia Tecnológica de Campeche (CITTECAM) – México

## SUMARIO ● SUMMARY ● RESUMO

---

- Editorial .....5
- El impacto de la cultura nacional en la gestión de proyectos en la Argentina.....7  
The impact of national culture on project management in Argentina  
*C. Gustavo Flouret. Aden University Panamá (Argentina).*
- Formulación de proyectos en Mypes: evidencia empírica de la ausencia de un modelo práctico .....27  
Formulation of projects in Mypes: empirical evidence of the absence of a practical model  
*Hugo Alejandro Muñoz Bonilla, Emanuel Soriano Flores. Fundación universitaria católica Lumen Gentium (Colombia) / Universidad Internacional Iberoamericana (Puerto Rico).*
- Design service como abordagem de inovação em auditoria interna de instituições financeiras ..... 44  
Design service as an innovation approach in internal audit of financial institutions  
*Ricardo Alexandre Fahl, Creusa Sayuri Tahara Amaral. Univerdidade de Araraqua (Brasil).*
- Análisis espacial: herramienta estratégica para la gestión de la co-investigación y docencia en espacios colaborativos .....57  
The multicretry spatial analysis for the management of co-research in collaborative spaces  
*Felipe Gerardo Ávila Jiménez, Armando Anaya Hernández. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Xochimilco (México) / Universidad Autónoma de Campeche (México).*
- Diseño de matriz como herramienta para la evaluación de requerimientos de calidad, medio ambiente y seguridad ..... 79  
Matrix design as a tool for the assessment of quality, environmental and safety requirements  
*Jesús Muñoz Rodríguez, Juan Manuel Velázquez Ramírez. Universidad Internacional Iberoamericana (México) / Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (México).*
- Análisis de la innovación en los procesos y la productividad respecto al uso de TIC en las empresas panificadoras del Municipio de Campeche, México ..... 102  
Analysis of innovation in processes and productivity regarding the use of ICT in bakery companies in the Municipality of Campeche, Mexico  
*Alberto Eliceo Medina Minaya, Fidel Moreno Briceño. Universidad Internacional Iberoamericana (México) / Universidad Virtual CNCI (México).*
- Factores de gestión gerencial que afectan la innovación en las MIPYMES agropecuarias del norte de Santander ..... 120  
Managerial management factors that affect innovation in agricultural MSMEs in the north of Santander  
*Jael Contreras Rangel, Norma López Ifill López Ifill. Universidad de Santander (Colombia) / Universidad de Flores (Argentina).*

- Intención emprendedora en la agricultura de Puerto Rico: una mirada hacia el agro-cannabis..... 142  
 Entrepreneurial intention in Puerto Rico's agriculture: a look at agro-cannabis  
*Javier E Perez-Lafont. University of Puerto Rico–Mayaguez (Puerto Rico).*
  
- Liderazgo directivo y desarrollo productivo del sector automotriz ..... 158  
 Leadership and productive development in the automotive sector  
*Lisbeth Daniela Rivera Manzano. Universidad Internacional Iberoamericana (Ecuador).*
  
- Revisión sistemática de la producción académica actual de los conceptos de BIM, rendimiento térmico, eficiencia energética y sostenibilidad..... 171  
 Systematic review of current academic production of the concepts of BIM, thermal performance, energy efficiency and sustainability  
*Matheus Pereira Da Silva, Alyria Argôlo Donegá, Michele Tereza Marques Carvalho. Universidade de Brasilia (Brasil).*

# Editorial

---

El presente número de MLS Project Design & Management enfatiza la importancia de la participación conjunta que conecta con diversas disciplinas científicas de nuestros colaboradores. La innovación en el desarrollo científico-tecnológico es un rasgo fundamental que demuestra los principales objetivos de la revista en temas de investigación y divulgación. Esta edición presenta 10 artículos seleccionados, divididos en tres secciones. La primera sección corresponde a la disciplina de gestión empresarial implementada en micro y pequeñas empresas (Mypes) mediante el diseño e innovación utilizando una guía internacional para la dirección de proyectos. La segunda sección corresponde al desarrollo técnico, presentando el diseño de una herramienta que evalúa la calidad, medio ambiente y seguridad en empresas automotrices. Además, para el sector de agronegocios se presentan dos investigaciones pertinentes, la primera corresponde al análisis de los factores que afectan la innovación en las MIPYMES agropecuarias y la segunda orientada al emprendimiento en la agricultura de Puerto Rico. Finalmente, la sección de docencia expone un análisis espacial de la co-investigación en espacios colaborativos y la propuesta de mejoramiento sistémico de las herramientas de gestión de proyectos de educación a distancia validada en una universidad estatal como caso de estudio.

El primer artículo expone estrategias aplicables para empresas que requieran mejorar las oportunidades de éxito en sus proyectos por medio de la intervención de la cultura nacional de Argentina y su impacto en la gestión de proyectos, implementada por parte de los directores de proyectos certificados en la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®). Además, el segundo artículo mediante un análisis correlativo, constituye un aporte al desarrollo de teorías gerenciales adaptadas a las realidades en las operaciones de las micros y pequeñas empresas de un país, aplicando un modelo de formulación de proyectos de gestión organizacional entre herramientas teóricas y conceptuales de un emprendedor en sus Proyectos de Gestión Organizacional se demuestra un mayor desarrollo de sus Factores Determinantes de Supervivencia Empresarial para los primeros años de vida de la empresa.

La importancia del Servicio de Diseño en las unidades de Auditoría Interna queda demostrada mediante una investigación exploratoria realizada en el tercer artículo, diseñando servicios como los facilitadores de co-creación de valor para los usuarios y reflejando su importancia en el desarrollo de acciones estratégicas, nuevos procesos, herramientas y métodos bajo un enfoque iterativo.

Mediante un análisis multicriterio, el cuarto artículo establece un parámetro estandarizado que opera con base en la información geográfica y los principios de la co-investigación, ofreciendo la posibilidad de gestionar los procesos y productos derivados del trabajo colaborativo para alcanzar la excelencia en los centros educativos.

La descripción del quinto artículo detalla el diseño de matriz como una herramienta de evaluación de calidad, medio ambiente y seguridad para una empresa automotriz en Reynosa Tamaulipas, México, implementando un diseño de matriz con ayuda del diagrama de Ishikawa, lo cual resulta óptimo en la eficiencia de la gestión de la organización, elimina la duplicidad de documentos y procesos, permitiendo reducir al mínimo la carga de trabajo y esfuerzos, evitando incumplimientos en la falta de estandarización y requerimientos del cliente y normativos.

De acuerdo con los resultados del sexto artículo, la incorporación y uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación es necesaria en diferentes sectores productivos, debido a que se requiere la modificación y adaptación a las nuevas tecnologías y cambios presentes en el mercado tan necesarios para la subsistencia, dicha incorporación fue analizada en empresas panificadores del Municipio de Campeche, México.

Mediante una investigación correlacional directa y significativa en las MIPYMES agropecuarias entre la falta de competencia de los gerentes y la falta de articulación con el sector

público como factores que afectan la innovación en las MIPYMES, el séptimo artículo evidencia la falta de transferencia tecnológica y gestión del conocimiento como factores determinantes de la poca innovación en el Norte de Santander. Por su parte, el octavo artículo expone el emprendimiento agrícola aplicando cambios y desarrollo en las Tecnologías de la Comunicación e Información en los agronegocios de Puerto Rico, basado en la teoría del comportamiento planificado (TCP) en la determinación de producción de cannabis para su uso medicinal e impulsado por los estudiantes de la Universidad de Puerto Rico en Utuado y Mayagüez.

El noveno artículo demuestra la relación del liderazgo directivo y el desarrollo productivo del sector automotriz en Guayaquil, afirmando que la confianza que manifiesta un líder que dirige y apoya al equipo con seguridad, genera un alto grado de compromiso al equipo para el logro de resultados que se esperan del directivo con capacidad de transmitir visión y asignar responsabilidades para el cumplimiento de metas y el desarrollo de cada individuo.

Por su parte, el último artículo, propone una matriz integradora de conceptos, que contiene información sobre las aplicaciones prácticas de artículos de gran impacto dentro del conocimiento académico entre la Modelización de la Información de Edificios junto con el Rendimiento Térmico, la Eficiencia Energética y la Sostenibilidad, resumiendo las aplicaciones de mayor impacto en una matriz integrada, que permite a los profesionales y académicos de BIM utilizar estos resultados para encontrar nuevas aplicaciones, autores, debates y datos de forma más eficiente.

Antes de finalizar esta editorial, es importante para todos los que colaboramos en este nuevo proyecto el agradecer al equipo de colaboradores, informático y técnico, así como a la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER) y a las Universidades que han proporcionado todo el apoyo material para que este número pueda llevarse a cabo, con la convicción de que estamos en el camino correcto hacia el reconocimiento internacional.

Dr. Luis A. Dzul López  
Dr. Roberto M. Álvarez  
Editores Jefe