

## **EQUIPO EDITORIAL / EDITORIAL TEAM / EQUIPA EDITORIAL**

### **Editor Jefe / Editor in chief / Editor Chefe**

Luis Alonso Dzul López. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Roberto Alvarez. Universidad de Buenos Aires, Argentina

### **Editores Asociados / Associate Editors / Editores associados**

Alina Eugenia Pascual Barrera. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Ernesto Bautista Thompson. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Lazaro Cremades Oliver. Universidad Politécnica de Cataluña  
José Bazurto Moral. Universidad Internacional Iberoamericana, Ecuador  
José del Carmen Zavala Loría. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Santos Gracia Villar. Universidad Europea del Atlántico

### **Secretaria / Secretary / Secretário**

Beatriz Berrios Aguayo. Universidad de Jaén, España  
Cristina Arazola Ruano. Universidad de Jaén, España  
Sara Suarez Manzano. Universidad de Jaén, España

### **Consejo Científico Internacional / International scientific committee / Conselho científico internacional**

Miguel Angel López Flores Instituto Politécnico Nacional, México  
Brenda Brabo Diaz. Instituto Politécnico Nacional, México  
Lázaro Cremades. Universidad Politécnica de Cataluña, España  
Fermín Ferriol Sánchez. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Miguel Ysrrael Ramírez Sánchez, Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Armando Anaya Hernández. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Ramón Pali Casanova. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Jorge Crespo. Universidad Europea del Atlántico, España  
María Luisa Sámano, Centro de Investigación y Tecnología Industrial de Cantabria, España  
Carmen Varela. Centro de Investigación y Tecnología Industrial de Cantabria, España  
Alejandro Ruiz Marín, Universidad Autónoma del Carmen, México  
Asteria Narváez García. Universidad Autónoma del Carmen, México  
Ricardo Armando Barrera Cámara. Universidad Autónoma del Carmen, México  
Claudia Gutiérrez Antonio. Universidad Autónoma de Querétaro, México  
Felipe André Angst. Universidad Católica de Mozambique, Mozambique  
Luis Borges Gouveia. Universidade Fernando Pessoa, Portugal  
Rodrigo Florencio da Silva. Instituto Politécnico Nacional, México.  
Charles Ysaacc da Silva Rodrigues. Universidad de Guanajuato, México.

### **Patrocinadores:**

Funiber - Fundación Universitaria Iberoamericana  
Universidad internacional Iberoamericana. Campeche (México)  
Universidad Europea del Atlántico. Santander (España)  
Universidad Internacional Iberoamericana. Puerto Rico (EE. UU)  
Universidade Internacional do Cuanza. Cuito (Angola)

### **Colaboran:**

Centro de Investigación en Tecnología Industrial de Cantabria (CITICAN)  
Grupo de Investigación IDEO (HUM 660) - Universidad de Jaén

Centro de Innovación y Transferencia Tecnológica de Campeche (CITTECAM) – México

## SUMARIO ● SUMMARY ● RESUMO

---

- Editorial ..... 158
- Perspectiva de la adhesión de Mozambique a la Corte Penal Internacional: una mirada a las ventajas y desventajas ..... 160  
Perspective of Mozambique's accession to the International Criminal Court: a look at the advantages and disadvantages  
*Zefanias Jone Magodo. Instituto Superior Politécnico de Manica (Mozambique).*
- Modelo de madurez aplicado al contexto organizacional de la gestión de proyectos para la Alcaldía de Chinacota-Colombia ..... 179  
Maturity model applied to the organizational context of the management of projects for the Mayor of Chinacota-Colombia  
*Mario Andres Piña Ararat, José Antonio Bazurto Roldán. Universidad Internacional Iberoamericana (Colombia) (México).*
- Actividades de gestión de la innovación como determinantes explicativas del desempeño innovador de las mipymes industriales en Córdoba, Argentina. Estudio de caso 2015-2020 ..... 196  
Innovation management activities as explanatory determinants of the innovative performance of industrial MSMEs in Córdoba, Argentina. Case study 2015-2020  
*Luciana María Beladelli, Marco Antonio Rojo Gutiérrez. Universidad Internacional Iberoamericana (Argentina) (México).*
- Análisis del nivel de rendimiento de megaprojets en Camerún: caso del proyecto de construcción del segundo puente sobre el Wouri..... 219  
Analysis of the performance level of megaprojects in Cameroon: the case of the second Wouri bridge construction project  
*Arthur Momo Kountchou, Antoinette Song. Universidad Internacional Iberoamericana (Camerún) / Information Systems Journals (ISJ) (Estados Unidos).*
- Gestión de herramientas de inteligencia de negocios para el diagnóstico de la categoría comercial de inocuidad en un entorno empresarial ecuatoriano ..... 234  
Management of business intelligence tools for the diagnosis of the safety category in an ecuadorian business environment  
*Ligia Estefanía Arízaga Collantes, Adeldo Nikolai Malavé Figueroa. Instituto Tecnológico Superior de Calidad, Inocuidad y Servicio (Ecuador) / Universidad Internacional Iberoamericana (Venezuela)*
- Análisis y mejores prácticas proyectuales de una obra civil hidroeléctrica de Honduras..... 255  
Analysis and best project practices of a hydroelectric civil work in Honduras  
*Matías Ariel Mazzetto, Ana Mellissa Ramírez López. Universidad Internacional Iberoamericana (Argentina) / Universidad Europea del Atlántico / Universidad Internacional Iberoamericana (Honduras).*
- Modelo estandarizado para la planificación en la ejecución de proyectos que permita mejorar el desempeño de las entidades no lucrativas..... 281  
Standardized model for execution project planning to improve the performance of nonprofit organizations  
*Marco Antonio Prieto Mérida, Marcial Alfredo Yam-Cervantes. Universidad de Sucre (Bolivia) / Universidad Internacional Iberoamericana (México).*
- Evaluación de la gestión de la cadena de abastecimiento en el sector constructivo como herramienta de planificación en proyectos de viviendas en altura..... 298

Supply evaluation chain management in the construction sector as a project planning tool in highrise buildings

*Sergio Andrés Arboleda López, Annie Gisel Valencia Aguiar, Valentina Rivera Bedoya, Alejandra Rico Pérez, Mónica Andrea Bedoya Gutiérrez. Universidad Nacional de Colombia (Colombia) / Colegio Mayor de Antioquia (Colombia).*

# Editorial

---

En el presente número, MLS Project Design & Management refleja y fortalece, de nueva cuenta, el trabajo en conjunto de nuestro grupo de colaboradores destacando, como herramienta primordial, la innovación en el desarrollo científico-tecnológico. Además, incentiva el trabajo colaborativo e integral como pieza clave en el desarrollo de conocimientos culturales y sociales para el diseño de nuevos proyectos. Esta nueva edición, presenta ocho trabajos seleccionados, que abordan temáticas desde la Legislación para la adhesión de países a la Corte Penal Internacional, abarcando temas relacionados con la gestión de proyectos, el análisis y evaluación en la planificación hasta trabajos que evalúan el proceso de ejecución de proyectos de construcción otorgando herramientas, sugerencias y modelos de madurez para la mejora en la gestión de este tipo de proyectos.

El primer artículo atiende las divergencias que crean las limitaciones a la competencia constitucional de la Asamblea de la República de Mozambique, demostrando mediante metodologías estadísticas centradas y validadas en programas informáticos especializados la necesidad de una nueva Constitución y la adopción de medidas con el Sistema Legal de Mozambique para lograr una adecuada adherencia a la Corte Penal Internacional.

El segundo artículo aporta un modelo de madurez aplicado al contexto organizacional de la gestión de proyectos en el que se utiliza una investigación proyectiva con un diseño de campo no experimental y transversal basado en un enfoque mixto con un procesamiento estadístico descriptivo e inferencial, que permite fundamentar el Modelo de Madurez OPM3 en proyectos del sector público, dicho modelo fue probado en la Alcaldía de Chinácota-Colombia, y los resultados reflejaron una madurez baja y problemas de conocimientos imprecisos dentro del área de proyectos que necesitan ser atendidos.

Dentro del tercer artículo, encontramos la metodología para la creación de dos tipos de índices mediante el fomento a la creatividad y la priorización de la innovación en la estrategia empresarial. El primer índice refleja las actividades de gestión de la innovación y el segundo refleja el desempeño innovador que diseñe una estrategia de marketing y su internacionalización.

El cuarto artículo aporta sugerencias de mejoras de calidad y rendimiento generadas por el enfoque cualitativo de una encuesta semiestructurada y cuantitativo de análisis de datos en SPSS y Excel, verifican el desempeño de proyectos con alto porcentaje de fallas en megaproyectos utilizando como caso de estudio el análisis de desempeño del proyecto para construir el segundo puente sobre el Wouri en Camerún.

Por su parte, el quinto artículo genera una herramienta orientada para la optimización de inocuidad, los procesos administrativos, operacionales y de mejora continua que garanticen la mejor sostenibilidad económica en una empresa comercializadora industrial la cual fue probada en Ecuador.

El análisis de herramientas y metodologías utilizadas en la gestión de proyectos se presenta en el sexto artículo dando como resultado una jerarquía de lecciones que posibilitan la identificación de fallas y aciertos con el objetivo de lograr una adecuada eficiencia y sostenibilidad de proyectos, finalmente, genera recomendaciones para corregir y mejorar la metodología actual en proyectos en ejecución y a futura ejecución.

Por otro lado, el séptimo artículo ofrece una propuesta en la gestión de implementación empresarial que permite mejorar el desempeño de las entidades no lucrativas combinando la identificación de instrumentos utilizados en la planeación de la ejecución del proyecto y las prácticas del mundo empresarial adaptadas en mayor o menor grado.

Finalmente, el último artículo que compone este número describe una herramienta integral de procesos y recursos que determina las causas principales y secundarias que inciden

en la productividad de las cadenas de abastecimiento en proyectos construcción de viviendas en altura, demostrando mediante encuestas de tipo analítico, el funcionamiento separado de sus eslabones como proveedores, entrega de pedidos y almacenamiento, lo que delimita la generación de valor en dichas empresas.

Antes de finalizar esta editorial, es importante para todos los que colaboramos en este nuevo proyecto el agradecer al equipo de colaboradores, informático y técnico, así como a la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER) y a las Universidades que han proporcionado todo el apoyo material para que este número pueda llevarse a cabo, con la convicción de que estamos en el camino correcto hacia el reconocimiento internacional.

Dr. Luis A. Dzul López  
Dr. Roberto M. Álvarez  
Editores Jefe